



Functionele wendbaarheid, een zoektocht naar grenzelingen

SLECHTS 13% VD BEDRIJVEN HAALT EEN CONCURRENTIEEL VOORDEEL UIT EEN ANDERE SECTOR TECHNOLOGIE, WAAROP WACHT JIJ?

2-daagse avondsessie
5 & 11 mei 2011
Ingenieurshuis - KVIV, Antwerpen



TECHNOLOGISCH INSTITUUT

Opzet

Snel inspelen op veranderingen in een dynamische markt is essentieel geworden voor elke onderneming om te overleven. Dat de JIT filosofie samen met Lean management toch wel een deuk gekregen hebben door de crisis is wel duidelijk. Voor de meeste bedrijven blijkt ook dat de gangbare probleemoplossingstechnieken van vroeger, Pareto, Ishikawa, 5 Waaronder onvoldoende blijken om de "echte oorzaken" op te lossen.

Een nieuw paradigma dringt zich aan. Agility als tegenhanger van Lean, reeds bekend uit de jaren 90 kent daarom een nieuwe opmars. Doch tegenover Lean ontbreekt het aan een duidelijk set van technieken. Functioneel denken biedt een andere uitweg.

P41 stelt dat het abstraheren via functionaliteit en systeemdenken zowel Agile als Lean management een overkoepelend denken brengt. P41 heeft ontdekt dat Grenzelingen, buiten de sector oplossingen zoeken, een sterke manier is om de concurrentie positie te verstevigen. Recent onderzoek van P41 leert dat ongeveer 73% van de IWT goedgekeurde dossiers innovaties zijn omtrent een oplossing die reeds gekend is in de sector. Slechts 13% zijn oplossingen die een toepassing uit een andere industrie gebruiken. Doch technologie is maar gedeeltelijk een antwoord. Kennis en organisatie zijn de andere richtingen die P41 aanreikt als stappen naar een nieuw paradigma.

Het is echter belangrijk om als organisatie te beseffen dat een organisatiestructuur, en een methodologie alleen niet voldoende is om te overleven. De echte kracht vloeit immers voort uit de talenten van zijn werknemers. Het is pas wanneer een organisatie erin slaagt beide, zowel techniek als menselijk kapitaal, te integreren dat men echt succesvol kan zijn. Voor p41 houdt dit in dat ook het leergedrag in een bedrijf best aangepakt worden.

Inhoud

De avondsessies richten zich op een provocatieve manier op het beantwoorden van volgende vragen die in het boek beantwoord worden:

- Hoe weten met welke aspecten bezig te zijn om concurrentieel te worden?
- Hoe kunnen we tot een nieuw paradigma komen?
- Welke zijn andere visies op oorzaak en gevolg denken?
- Hoe kunnen we lean en wendbaarheid aan elkaar rijmen?
- Hoe kunnen we een andere kijk krijgen op onze processen?
- Hoe gaan we om met de erfenis van de vorige managers?
- Welke soorten verbeteringen zijn mogelijk?
- Welke leerstijlen helpen het bedrijf om sneller te reageren?
- Hoe kunnen we inzichten uit andere domeinen gebruiken om het bedrijf sterker te maken?

Tijdens de sessies komen zowel bedrijfs- als psychologische theorieën aan bod.

Vanuit een technologische achtergrond wordt een eenduidige methode aangeboden om concurrentieel te zijn én te kunnen inspelen op de markt. Ook aan de psychologie binnen een onderneming wordt voldoende aandacht besteed. Begrippen zoals legaten, delegaten en voorgond worden voorgesteld en gekaderd binnen de interacties in een onderneming.



Alle deelnemers ontvangen de roman **Grenzeling, buiten de sector denken**

Programma

GRENZELINGEN ZOEKEN

Management/Technologisch behandelde onderwerpen

- Agile en variatie
- Lean management en beperkingen
- Beperkingen in de 6 sigma aanpak
- Function Value Map: een manier om te weten welke processen belangrijk zijn in een bedrijf
- Wetmatigheden in systemen (idealiteit, wet van volledigheid van een systeem, automatiseringsstappen)
- Functie modelleren: een manier om knelpunten bloot te leggen en de technologische processen te begrijpen
- Darwin, Skinner, Popper en Gregory als leerstijlen.
- Toegevoegde waarde versus functies
- Grenzeling, dadeling, kenneling, weteling
- Idea Sensitive Area
- Leren van Darwin, Lamarck, Hamann en Wilber
- Oorzaak en gevolg versus systeemdenken
- Correctief systeem

Psychologisch behandelde onderwerpen

Het begrip

- voorgond
- legaat
- parentificatie

Onuitgesproken verwachtingen in een bedrijf

Nieuw samengestelde gezinnen

Spreker



Ives De Saeger is General Director bij P41 en auteur van "Grenzeling, buiten de sector denken" met 15 ervaring in het bedenken van ingrijpende verbeteringen in productie- en productontwerp. Hij heeft ruime ervaring als innovation engineer/manager en trainer in diverse grote en middelgrote bedrijven in binnen- en buitenland.

"Slechts 13% vd bedrijven haalt een concurrentieel voordeel uit een andere sector technologie, waarop wacht jij?"

Tijdsindeling

- 18u00 Aanmelding & registratie met broodjesmaaltijd
- 18u30 Start sessie
- 20u00 Pauze
- 20u15 Vervolg sessie
- 21u30 Einde sessie

Algemene Inlichtingen

Datums

donderdag 5 mei
woensdag 11 mei 2011

Plaats

Ingenieurshuis - K VIV
Desguinlei 214, 2018 Antwerpen

Inschrijvingen

Bij voorkeur via www.ti.kviv.be/cristijd of via het inschrijvingsformulier

Deelnemingsbijdrage

€ 190
€ 150 voor leden KVIV-TI
€ 125 voor leden-ambtenaren, -leraars, assistenten, +65
Telkens te verhogen met 21% BTW

Deze bijdragen geven recht op de deelname aan de 2 sessies, inclusief broodjesmaaltijd, syllabus en koffie/thee.

Organisatie en inlichtingen

Technologisch Instituut vzw
Amy Desmet, Projectcoördinator
Tel: 03/260 08 67
e-mail : amy.desmet@ti.kviv.be

2-DAAGSE AVONDSSESSIE

FUNCTIONELE WENDBAARHEID, EEN ZOEKTOCHT NAAR GRENZELINGEN

5 & 11 mei 2011



Inschrijven

 bij voorkeur via www.ti.kviv.be en de directe link

OF eventueel door dit formulier: • terug te sturen naar: TI vzw - Desguinlei 214 - 2018 Antwerpen 1
• terug te faxen naar: TI vzw 03 216 06 89



FUNCTIONELE WENDBAARHEID, EEN ZOEKTOCHT NAAR GRENZELINGEN

- € 190
- € 150 voor leden KVIV-TI
- € 125 voor leden-ambtenaren, -leraars, assistenten, +65

www.ti.kviv.be/crististijd

■ Een korting van 10% op de totale bijdrage wordt toegekend vanaf een inschrijvingspakket van 2 deelnemers of meer van éénzelfde bedrijf/instantie.

(Gelieve een kopie te maken van dit inschrijvingsformulier voor een bijkomende deelnemer)

TECHNOLOGISCH INSTITUUT VZW
Ingenieurshuis - K VIV
Desguinlei 214
B-2018 - Antwerpen 1
Tel. 03 260 08 40
Fax 03 216 06 89
RPR 435 567 909



De deelnemingsbijdrage is betaalbaar na ontvangst van een factuur van het Technologisch Instituut. Alle aangegeven bedragen zijn telkens te verhogen met 21% BTW. Annuleren gebeurt steeds schriftelijk. Bij annulering tot uiterlijk 1 week voor aanvang is 25% van de totale deelnemingsbijdrage verschuldigd. Bij latere annulering wordt het volledig bedrag in rekening gebracht. Vervanging van de aangemelde persoon is altijd mogelijk. Er worden geen bevestigingen gestuurd.

Gelieve dit formulier duidelijk ingevuld (in drukletters a.u.b.) en ondertekend terug te sturen.

NAAM: MEVR./DHR.
VOORNAAM:
PRIVÉ-ADRES: STRAAT: NR.: BUS:
POSTNR.: GEMEENTE:
TEL:

BEDRIJF: NAAM:
AFDELING:
FUNCTIE IN BEDRIJF:
ADRES: STRAAT: NR.: BUS:
POSTNR.: GEMEENTE:
TEL: FAX: BTW NR.:
E-MAIL:

Uw adresgegevens worden door het Technologisch Instituut vzw in een bestand opgenomen zodat wij u op de hoogte kunnen houden van onze activiteiten en programma's; overeenkomstig de wet van 8/12/1992 tot bescherming van de persoonlijke levenssfeer ten opzichte van de verwerking van persoonsgegevens, heeft u recht op inzage, correctie of schrapping van de door het Technologisch Instituut bewaarde informatie.

FACTUUR OPMAKEN OP NAAM VAN: BEDRIJF / INSTELLING PRIVÉ-ADRES

DATUM

HANDTEKENING